جمعية
الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالقرين
تأسست عام 1427 هـ

# الخطة التشغيلية

## لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالقرين

## 2025م

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
National Center for Non-Profit Sector

رؤية VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

بسم الله الرحمن الرحيم

# المقـــدمة

بسم اللّه والصلاة والسلام على رسول اللّه وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيرا .... وبعد

نضع بين أيديكم الخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٥م

سائلين اللّه أن يبارك بالجهود وينفع بها وييسر تنفيذ ما أحتوته من برامج

وأهداف على الوجه المطلوب .

ونشكر كل من ساهم في إنجاز ها وانجاحها .. وندعو اللّه أن يجزيهم خير الجزاء .

# الرؤيـــــــة

التميز إقليمياً في إيصال الدعوة إلى الله لجميع فئات المجتمع بكافة الوسائل المتاحة وبطرق جاذبة وموارد مالية كافية.

# الرســـــالة

منظمة دعوية تسهم في توعية المجتمع من خلال خدمات متطورة وبرامج نوعية وفريق مؤهل متعاون في بيئة مؤسسية جاذبة.

# قيمنـــا

الشفافية – التعاون – الجودة – الإخلاص – الابداع.

# أهـــداف الخطـــة:

-التوسع في نشر الدعوة والتجديد في برامجها.
-استثمار أملاك الجمعية بأفضل صورة والعناية بتسويقها.
-الاستفادة من الجهات المانحة.
-تطوير الموظفين.
-تقنين المصروفات.
-تطوير العمل الإداري.
-تقليل التوظيف والاستفادة من التطوع بزيادة عدد المتطوعين.

# الإدارة التنفيذية

| الهدف العام | هدف محدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| جـدولة اجتماعات الجمعية العمومية (العادية) خلال العام | عقد اجتماعات للجمعية العمومية كل سنة لاعتماد القوائم المالية والميزانية وتقرير البرامج والأنشطة والخطة التشغيلية | اجتماع حضوري | الجمعية العمومية | من شهر ١ الى شهر ٤ | الجمعية العمومية غيرالعادية حسب الاحتياج | ٠ | عقد اجتماع الجمعية العمومية |
| جدولة اجتماعات مجـــــلس الإدارة خـــلال العـــــام | عقد اجتماعات مجلس الإدارة بحد أدنى ٤ اجتماعات | اجتماع حضوري | - مجلــس الإدارة<br>- الإدارة التنفيذية | من شهـــر ١ الى شهـــر ١٢ | -استعراض القوائم المالية الختامية لعام ٢٠٢٤م<br>- استعراض الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥م<br>- التقرير السنوي الختامي للبرامج والأنشطة ٢٠٢٤م<br>- دورة عن غسيل الأموال | ٣٠٠٠ | - عقد ٤ اجتماعات بحد أدنى<br>- إقامة الدورات |
| | | | | | - استعراض نتائج الربع الأول المالية<br>- دورة تمويل الارهاب | | |
| | | | | | - استعراض الربع الثاني المالية<br>- دورة مهام مجلس الإدارة | | |
| | | | | | - استعراض نتائج الربع الثالث المالية<br>- الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦م<br>- الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٦م | | |
| إجمالي الميزانية | | | | | | ٣٠٠٠ ريال | |

# البرامج الدعــوية

| الهــدف العــام | هــدف محــدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظــات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **التوســع في نشــر الدعــوة** | إقامة محاضرات وكلمات ودروس ودورات تدريبية | - التنسيق مع المشايخ<br>- الفسح - الإعلان | - الدعـوة العربية<br>- العلاقات العامة والإعلام | خلال العام | في المساجد والدوائر الحكومية وعن بعد | ٢٠٠٠٠ | - إقامة ١٠ محاضرة و١٣٥ كلمة و٨ درس و٢ دورة |
| | إقامة محاضرات ودروس علمية | - التنسيق مع المشايخ<br>- الفسح - الإعلان<br>- وجـود مترجم | - دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | خلال العام | في مقر الجمعيـة | ٤٠٠٠٠ | إقامة ٢٥ محاضرة و٤٨ درس |
| | زيارات وجولات دعوية | عمل جولات وزيارات للجاليات في مقـر سكنهـم وعملهم | - الدعوة العربية<br>- دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | خلال العام | - | ٦٠٠٠ | إقامة ١٩٢ جولة وزيارة |
| | رحلات العمرة | - الفسح - الإعلان | - الدعوة العربية<br>- دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | خلال العام | - | ١٢٠٠٠٠ | تسيير ١٢ رحلة عمرة |
| | إقامة مسابقات ثقافية | - الفسح - الإعلان | - الدعوة العربية<br>- دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | خلال العام | تواصل الجمعية | ١٥٠٠٠ | إقامة مسابقتين |
| | كسوة الشـتاء | - الفسح - الإعلان | - الدعوة العربية<br>- دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | في شهر ربيع الثاني | - | ١٧٥٠٠ | توزيع ٣٥٠كسوة |
| | إفطـار الصائمين | - الفسح - الإعلان | - الدعوة العربية<br>- دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | في شهر رمضان | - | ١٥٠٠٠٠ | تفطير ١٠٠٠ صائم |
| | حفلة معايدة للجاليات | - الفسح - الإعلان | - الدعوة العربية<br>- دعوة الجاليات<br>- العلاقات العامة والإعلام | عيد الفطر عيد الأضحى | - | ٤٠٠٠ | إقامة حفلتين معايدة |
| | الدعوة الإلكترونية | - الفسح - المترجمين | - دعوة الجاليات | خلال العام | - | ٤٩٠٠٠ | اسلام ١٠٠ شخص |
| | متابعة المسلم الجديد | - الفسح - الإعلان | - دعوة الجاليات | خلال العام | - | ٥٠٠٠ | متابعة ٦ مسلمين |
| إجمالي الميزانية | | | | | | | ٤٢٦٥٠٠ ريال |

# العلاقات العامة والإعلام

| الهدف العام | هدف محدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| تعزيز التواصل مع الجهات المشرفة فنيا وادرية على الجمعية | زيارة الجهات المشرفة فينا واداريا كل ثلاثة أشهر | زيارة | مجلس الإدارة المدير التنفيذي تنمية الموارد العلاقات العامة الاعلام | شهر ١ – ٢<br>شهر ٤ – ٥<br>شهر ٧ – ٨ | لا تتجاوز تاريخ الزيارة المدة المحددة | ٥٠٠ | تنفيذ ٤ زيارات |
| الاستفادة من المشاهير والإعلاميين في المنطقة وخارجها | استقطاب ما لا يقل عن ٣ إعلاميين ومشاهير داخل المنطقة وخارجها لخدمة الجمعية | لقاءات زيارات تواصل نشر تسويق | العلاقات الإدارة التنفيذية | ٢/ ٢٠٢٥م<br>٤/ ٢٠٢٥م<br>٦/ ٢٠٢٥م<br>٩/ ٢٠٢٥م | حصر الإعلاميين المؤثرين حصر المشاهير المؤثرين | ٣٠٠٠ | استقطاب ٣ اعلاميين |
| تبادل الخبرات مع الجهات المتخصصة وجهات العمل الخيري من خلال الزيارات | تنفيذ أربع زيارات على الأقل لجهات خيرية لتبادل الخبرات خلال السنة في مناطق المملكة | زيارة | الإدارة التنفيذية<br>+<br>اقسام الجمعية | من ١ الى ٣<br>من ٤ الى ٦<br>من ٧ الى ٩<br>من١٠ الى ١٢ | يتم تحديد الجهات المطلوب زيارتها مبكراً | ٥٠٠ | تنفيذ ٤ زيارات |
| المشاركة في المناسابات الوطنية | تنفيذ حملة إعلامية | لوحات شوارع وسائل التواصل الطرق العامة | الإدارة التنفيذية العلاقات العامة | طوال العام | – | ١٠٠٠ | تنفذ الحملة |
| **إجمالي الميزانية** | | | | | | **٤٥٠٠ ريال** | |

# العلاقات العامة والإعلام

| الهدف العام | هدف محدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| المشاركة في الحج والعمرة وتقديم خدمات دعوية | تنفيذ مشاركات دعوية في موسم الحج والعمرة | مشاركات دعوية | العلاقات | شهر الحج شهر رمضان | تنسيق من جماد ثاني | ٤٠٠٠ | المشاركة |
| تنفيذ برنامج الزيارات لتحسين الصورة الذهنية | تنفيذ ٣ زيارات لمدراء الدوائر الحكومية والأعيان والتجار | زيارة | العلاقات | طوال العام | بمعدل زيارة كل ٤ أشهر | ١٤٠٠ | تنفيذ ٣ زيارات |
| تفعيل استبيان رضا العميل | عمل استبيان لقياس رضا العميل للمستفيدين من الجمعية | استبيان | العلاقات | طوال العام | | ٠ | تفعيل الاستبيان |
| تنفيذ حملة إعلامية تعريفية بعدة طرق | تنفيذ حملة إعلامية للجمعية خلال السنة | لوحات شوارع وسائل التواصل الطرق العامة دوائر حكومية المدارس | الإدارة التنفيذية العلاقات العامة | طوال العام | | ٤٠٠٠ | تنفذ الحملة |
| **إجمالي الميزانية** | | | | | | | **٩٤٠٠ ريال** |

## التـدريب والتطـــوير

| الهـــدف العـــام | هـدف محـــدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظـــات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| تطـوير العمـل الإداري | إقامة دورتين خلال السنة لمجلـس الادرة وأعضـاء الجمعية العمومية | دورة تدريبية | الإدارة التنفيذية | من شهر ١ – ٤<br>من شهر ٥ – ٨ | دورة مكافحـــة الإرهاب أو تمويله<br>دورة غسيل الاموال | ٢٥٠٠ | إقامة دورين |
| تطـــوير الموظفيـــن | تدريب موظفـي الجمعية بحضور على الأقل دورتين لكل موظف خلال العام | دورة تدريبية | التـــدريب | خـلال العـام | حصـــر الاحتياجات التدريبية لكل موظف حسب طبيعة العمل | ٥٠٠٠ | إقامة دورين |
| إجمالي الميزانية | | | | | | ٧٥٠٠ ريال | |

## إدارة التطـــوع

| الهـــدف العـــام | هـدف محـــدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظـــات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| – تقليل التوظيف والاستفادة من التطـــوع بزيادة عـــدد المتطوعين .<br>– تقنـين المصـــروفات. | تكوين فـــريق تطـوعي ( رجال + نساء ) لعدد ١٥٠ متطوع ومتطوعة . | انشـــاء<br>تسجيل | إدارة التطوع<br>+<br>الإدارة التنفيذية | **خلال العام** | تخصصات ومجال التطوع :<br>– الخدمات الدعوية<br>– الخدمات المساندة<br>– الخدمات الإعلامية<br>– الخدمات التسويقية | ٥٠٠٠ | تكوين فريق التطـــوع |
| إجمالي الميزانية | | | | | | ٥٠٠٠ ريال | |

## المصروفات التشغيلية والعمومية

| م | البند | الإجمالي | ملاحظات |
|---|---|---|---|
| ١ | الأجور الشهرية | ٢٠٠٠٠٠ | |
| ٢ | اتصالات وانترنت | ٥٠٠٠ | |
| ٣ | مياه وكهرباء | ١٢٠٠٠ | |
| ٤ | صيانة السيارات | ٣٠٠٠ | |
| ٥ | صيانة أجهزة مكتبية | ٢٠٠٠ | |
| ٦ | صيانة مباني | ٢٠٠٠٠ | |
| ٧ | ضيـــــــــافة | ١٠٠٠٠ | |
| ٨ | وقود وزيوت السيارات | ١٠٠٠٠ | |
| ٩ | مكتب المراجع الخارجي | ١٥٠٠٠ | |
| ١٠ | قرطاسية ومكتبية | ٥٠٠٠ | |
| | إجمالي الميزانية | ٢٨٢,٠٠٠ ريال | |

## إجمـــالي المـــوازنة

| م | البرنامج | الإجمالي |
|---|---|---|
| ١ | مجمـــــوع مـــوازنة البرامـــج | ١٤٨٣٤٠٠ |
| ٢ | مجموع موازنة المصروفات التشغيلية والعمومية | ٢٨٢.٠٠٠ |
| | إجمالي الميزانية | ١٧٦٥٤٠٠ ريال |

# تنمية المـــوارد المـــالية

| الهـــدف العـــام | هـدف محـــدد | طريقة التنفيذ | المشاركين في التنفيذ | تاريخ التنفيذ | الملاحظـــات | الميزانية | مؤشر الأداء |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| الاستفادة من الجهات المانحة | التسجيـل في منصـات التبرع المختلفة وتفعيلها في تنمية الموارد | تسجـــيل + تفعيـــل | تنمية الموارد المالية + الإدارة التنفيذية | مراجعة ربعية | إحســـان + تبرع وقفى + المتجر الألكتروني | ٠ | الاستفادة من الجهـــات المانحـــة |
| تسويق المشاريع والبرامج | بناء مشروع استثماري | تصريح بناء | تنمية الموارد المالية + مؤسسة بناء | طوال العام | | ٨٠٠٠٠٠ | البـــداية بالمشروع |
| | حملة ممولة في تويتر وسنـــاب | تصريح البرامج | تنمية الموارد المالية + الإدارة التنفيذية | شهر رمضان | | ٢٠٠٠٠ | تنفيذ الحملة |
| إجمالي الميزانية | | | | | | | ٨٢٠٠٠٠ ريال |

**إجمالي الميزانية 1765400 ريال**

جمعية
الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بالقرين

تأسست عام 1427 هـ

DAWAHQURAIN 0558332147

WWW.DAWAHQURAIN.ORG.SA DAWAHQURAIN@GMAIL.COM